

Kaupfélag Skagfirðinga

Ársreikningur  
samstæðunnar  
2021

# Efnisyfirlit

---

	Bls.
Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og kaupfélagsstjóra .....	3
Áritun félagskjörinna skoðunarmanna .....	5
Áritun óháðs endurskoðanda .....	6
Rekstrarreikningur .....	8
Efnahagsreikningur .....	9
Eiginfjárfirlit .....	10
Sjóðstreymisyfirlit .....	11
Skýringar .....	12
<b>Óendurskoðuð fylgiskjöl:</b>	
Stjórnarháttayfirlýsing .....	21
Ófjárhagsleg upplýsingagjöf .....	23

# Skýrsla og yfirlýsing stjórnar og kaupfélagsstjóra

---

Ársreikningurinn hefur að geyma samstæðureikning Kaupfélags Skagfirðinga og dótturfélaga. Í árslok voru dótturfélögin 21 og eru þau öll innifalin í samstæðunni. Tvö dótturfélög í samstæðu Kaupfélags Skagfirðinga mynda sjálf samstæðu með dótturfélögum sínum og er gerð grein fyrir þeim félögum í skýringu um dótturfélög.

## Rekstur ársins 2021

Rekstur Kaupfélags Skagfirðinga var með svipuðu sniði og undanfarin ár. Helstu rekstrareiningar eru mjólkurafurðastöð, kjötafurðastöð, bifreiðaverkstæði, vélaverkstæði, dagvöruverslun og byggingavöruverslun sem er einnig rekstrarvöruverslun fyrir bændur.

FISK Seafood ehf. rekur útgerðar- og fiskvinnslustarfsemi samstæðunnar. Félagið er með fiskvinnslu og útgerð á Sauðárkróki og í Grundarfirði.

Fóðurblandan hf. í Reykjavík, ásamt dótturfélagi sínu Bústólpa ehf. á Akureyri, hefur með höndum starfsemi samstæðunnar á sviði korninnflutnings, framleiðslu kjarnfóðurs til hefðbundins búskapar, framleiðslu alifugla- og fiskafóðurs auk þess að flytja inn og selja tilbúinn áburð og rekstrarvörur til bænda og annarra viðskiptavina.

Önnur félög í samstæðu Kaupfélags Skagfirðinga höfðu með höndum nokkuð fjölbreyttan rekstur á síðasta ári. Þar má telja; slátrun, kjötvinnslu, flutningastarfsemi, rafmagnsverkstæði, loðdýrafóðurframleiðslu, sölu á mjólkurafurðum, köldum sósum og ídýfum, steinullarframleiðslu, eignarhalds- og fjárfestingastarfsemi, rannsóknar- og þróunarstarf, innréttingasmíði, hönnun og prentun.

Í stjórn félagsins sitja fjórir karlar og þrjár konur og uppfyllir félagið því ákvæði laga um kynjahlutföll stjórnar. Ársverk hjá kaupfélaginu voru 195 og í lok rekstrarárs störfuðu 235 starfsmenn í 184 stöðugildum, 76 konur og 159 karlar.

Hagnaður varð af rekstri samstæðunnar á árinu 2021 sem nam 5.439 milljónum kr. (2020: 3.017 millj. kr.) Eigið fé samstæðunnar, ásamt hlutdeild minnihluta, í lok ársins 2021 nam 49.460 milljónum kr. (2020: 43.174 millj. kr.) Í árslok áttu 1.465 félagsmenn innstæður í stofnsjóði sem námu 213 milljónum kr. og voru 1.431 í ársbyrjun.

Eignir í lok árs 2021 námu 79.712 millj. kr. (71.026 millj. kr. árið 2020). Þar af voru fastafjármunir 64.768 millj. kr. (56.757 millj. kr. árið 2020), en fjárfestingar í sjávarútvegi skýra hækkun á milli ára að nokkru leyti. Langtímaskuldir hækkuðu um 7.822 millj. kr. á árinu sem stafar að mestu af skuldum við lánastofnanir.

## Óvissupættir og ytra umhverfi

Covid-19 hafði enn nokkur áhrif á rekstur og starfsemi kaupfélagsins á árinu, en sóttvarna- og umgengnisreglum var ítrekað breytt á árinu sem olli röskun á starfsemi félagsins. Þrátt fyrir það jukust tekjur félagsins um 6% og afkoma af starfseminni batnaði. Fjárhagsstaða félagsins er sterk eins og áður. Áætlanir félagsins gera ráð fyrir áframhaldandi góðum rekstri félagsins en í kjölfar stríðs í Úkraníu skapast óvissa varðandi hráefnisöflun sem kann að hafa áhrif á nokkra framleiðslupætti í starfseminni.

Helstu áhættur í starfsemi samstæðunnar felast í efnahagsumhverfinu á hverjum tíma. Starfsemi félagsins er að mestu leyti í landbúnaði og sjávarútvegi og um þá starfsemi er sérstök löggjöf. Staða á erlendum mörkuðum getur haft mikil áhrif og þá hafa flutningsleiðir raskast í tengslum við þróun á faraldrinum og vegna stríðs í Úkraníu. Stjórnendur greina fjárhagslegar áhættur í rekstrinum m.a. með tilliti til stöðu markaða, gjaldmiðla, lausafjárstöðu og útlána. Samstæðan mætir helstu áhættum með því að halda sterkri eiginfjárstöðu og tryggja aðgengi að lánsfjármagni. Vísað er í skýringu 21 um nánari umfjöllun.

## Stjórnarhættir

Í júní 2020 voru gerðar breytingar á ársreikningalögum sem fólu m.a. í sér að Kaupfélagi Skagfirðinga ber að birta yfirlýsingu um stjórnarhætti sína í sérstökum kafla í skýrslu stjórnar. Kaupfélagi Skagfirðinga hefur fram til þessa leitað við að fylgja góðum stjórnarháttum sem eru í samræmi við samþykktir, lög og reglur og leiðbeiningar þar um. Frekari upplýsingar um stjórn og stjórnarhætti er að finna í kaflanum Stjórnarháttayfirlýsing sem fylgir ársreikningnum.

## Skýrsla og áritun stjórnar og kaupfélagsstjóra, frh.

---

### Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

Í kaflanum Ófjárhagsleg upplýsingagjöf sem fylgir ársreikningnum má finna upplýsingar til að leggja mat á þróun, umfang, stöðu og áhrif félagsins í tengslum við umhverfis-, félags-, og starfsmannamál.

### Yfirlýsing stjórnar og kaupfélagsstjóra

Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar er ársreikningur samstæðunnar í samræmi við lög um ársreikninga og er það álit stjórnar að samstæðureikningurinn gefi glögga mynd af eignum, skuldum og fjárhagsstöðu 31. desember 2021 og rekstrarafkomu samstæðunnar og breytingu á handbæru fé fyrir tímabilið 1. janúar til 31. desember 2021. Jafnframt er það álit stjórnar og kaupfélagsstjóra að ársreikningurinn gefi glögg yfirlit um þróun og árangur í rekstri samstæðunnar og stöðu hennar, og lýsi helstu áhættuþáttum og óvissu sem samstæðan býr við. Samkvæmt bestu vitneskju stjórnar og kaupfélagsstjóra er ársreikningur félagsins í samræmi við lög um ársreikninga. Þessi áritun nær til þess sem hér er sagt og afmarkast við það.

Stjórn og kaupfélagsstjóri Kaupfélags Skagfirðinga hafa í dag rætt ársreikning samstæðunar fyrir árið 2021 og staðfest hann með undirritun sinni. Stjórn og kaupfélagsstjóri leggja til við aðalfund að samþykka reikninginn.

Sauðárkróki, 11. maí 2022

Stjórn:

Bjarni Maronsson  
Herdís Á. Sæmundardóttir  
Guðrún Sighvatsdóttir  
Sigríður Gunnarsdóttir  
Þorleifur Hólmsteinsson  
Pétur Pétursson  
Hjörtur Geirmundsson

Kaupfélagsstjóri:

Þórólfur Gíslason

# Áritun félagskjörinna skoðunarmanna

---

Til stjórnar og aðalfundarfulltrúa Kaupfélags Skagfirðinga.

Við undirritaðir, félagskjörnir skoðunarmenn ársreikninga Kaupfélags Skagfirðinga, höfum yfirfarið ársreikning þennan fyrir árið 2021 og teljum að hann sé í samræmi við ákvæði laga, samþykktir félagsins og fundarsamþykktir stjórnar og leggjum því til að hann verði samþykktur.

Sauðárkróki, 11. maí 2022

Snorri Evertsson  
Gestur Þorsteinsson

# Áritun óháðs endurskoðanda

---

Til stjórnar og aðalfundarfulltrúa Kaupfélags Skagfirðinga.

## Áritun um endurskoðun samstæðuársreikningsins

### Álit

Við höfum endurskoðað samstæðuársreikning Kaupfélags Skagfirðinga („samstæðan“) fyrir árið 2021. Samstæðuársreikningurinn hefur að geyma rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymisfirlit, upplýsingar um mikilvægar reikningsskilaaðferðir og aðrar skýringar.

Það er álit okkar að samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af fjárhagsstöðu samstæðunnar 31. desember 2021 og afkomu samstæðunar og breytingu á handbæru fé á árinu 2021, í samræmi við lög um ársreikninga.

### Grundvöllur álits

Við endurskoðuðum í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla. Ábyrgð okkar samkvæmt stöðlunum er lýst frekar í kaflanum Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun ársreikningsins í árituninni. Við erum óháð félaginu í samræmi við gildandi siðareglur fyrir endurskoðendur. Við teljum að við höfum aflað nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna til að byggja álit okkar á.

### Ábyrgð stjórnar og kaupfélagsstjóra á samstæðuársreikningnum

Stjórn og kaupfélagsstjóri eru ábyrg fyrir gerð og glöggri framsetningu samstæðuársreikningsins í samræmi við lög um ársreikninga og fyrir því innra eftirliti sem þau telja nauðsynlegt til að gera þeim kleift að setja fram samstæðuársreikning sem er án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

Við gerð samstæðuársreikningsins ber stjórn og kaupfélagsstjóra að leggja mat á rekstarhæfi samstæðunnar og upplýsa, eftir því sem við á, um þætti er varða rekstrarhæfi og miða grundvöll reikningsskilanna við áframladandi rekstrarhæfi, nema þau ætli annað hvort að leysa samstæðuna upp eða hætta starfsemi hennar, eða hafa engan annan raunhæfan kost en að gera það.

Stjórn og kaupfélagsstjóri skulu hafa eftirlit með gerð og framsetningu ársreikningsins.

### Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun samstæðuársreikningsins

Markmið okkar eru að öðlast hæfilega vissu um hvort samstæðuársreikningurinn í heild sé án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, og að gefa út áritun endurskoðanda sem inniheldur álit okkar. Í hæfilegri vissu felst áreiðanleiki en ekki trygging fyrir því að endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla muni alltaf leiða í ljós verulega annmarka ef þeir eru fyrir hendi. Annmarkar geta komið fram vegna sviksemi eða mistaka og eru taldir verulegir ef þeir einir og sér eða samanlagt gætu haft áhrif á efnahagslegar ákvarðanir sem notendur samstæðuársreikningsins taka á grundvelli hans.

Við endurskoðun í samræmi við alþjóðlega endurskoðunarstaðla beitum við ávallt faglegri dómgreind og viðhöfum faglega gagnrýni. Að auki:

- Greinum við og metum hættu á verulegri skekkju í samstæðuársreikningnum, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka, skipuleggjum og framkvæmum endurskoðunaraðgerðir til að bregðast við þeirri hættu og öflum endurskoðunargagna sem eru nægjanleg og viðeigandi til að byggja álit okkar á. Hættan á að uppgötva ekki verulega skekkju vegna sviksemi er meiri en að uppgötva ekki skekkju vegna mistaka, þar sem sviksemi getur falið í sér samsæri, fölsun, að einhverju sé viljandi sleppt, villandi framsetningu eða að farið sé framhjá innra eftirliti.
- Öflum við skilnings á innra eftirliti, sem varðar endurskoðunina, til að skipuleggja viðeigandi endurskoðunaraðgerðir, en ekki til að veita álit á virkni innra eftirlits samstæðunnar.
- Metum við hvort reikningsskilaaðferðir og reikningshaldslegt mat stjórnenda og tengdar skýringar séu viðeigandi.

## Áritun óháðs endurskoðanda, frh.:

---

### Ábyrgð endurskoðanda á endurskoðun ársreikningsins, frh.:

- Ályktum við um hvort notkun stjórnar og kaupfélagsstjóra á forsendu reikningsskilanna um rekstrarhæfi sé viðeigandi og metum, á grundvelli endurskoðunarinnar, hvort aðstæður séu til staðar sem valdið gætu verulegum vafa um rekstrarhæfi samstæðunnar. Ef við teljum að verulegur vafi leiki á rekstrarhæfi ber okkur, í áritun okkar, að vekja sérstaka athygli á viðeigandi skýringum samstæðuársreikningsins eða, ef slíkar skýringar eru ófullnægjandi, að víkja frá fyrirvaralausri áritun. Niðurstaða okkar byggir á endurskoðunargögnum sem aflað er fram að dagsetningu áritunar okkar. Samt sem áður geta atburðir eða aðstæður í framtíðinni gert samstæðuna órekstrarhæfa.
- Metum við framsetningu, uppbyggingu og innihald samstæðuársreikningsins í heild, að meðtöldum skýringum, og hvort samstæðuársreikningurinn gefi glögga mynd af undirliggjandi viðskiptum og atburðum.
- Öflum nægilegra og viðeigandi endurskoðunargagna varðandi fjárhagslegar upplýsingar eininga innan samstæðunnar til að geta gefið álit á samstæðuársreikningnum. Við erum ábyrg fyrir skipulagi, eftirliti og framkvæmd endurskoðunar samstæðunnar og berum óskipta ábyrgð á áritun okkar.

Við upplýsum stjórn meðal annars um áætlað umfang og tímasetningar endurskoðunarinnar og veruleg atriði sem upp kunna að koma í endurskoðun okkar, þar á meðal verulega annmarka á innra eftirliti.

### Staðfesting vegna annarra ákvæða laga

Í samræmi við ákvæði 2. mgr. 104 gr. laga nr. 3/2006 um ársreikninga staðfestum við samkvæmt okkar bestu vitund að í skýrslu stjórnar sem fylgir þessum samstæðuársreikningi eru veittar þær upplýsingar sem þar ber að veita í samræmi við lög um ársreikninga og koma ekki fram í skýringum.

Sauðárkróki, 11. maí 2022

**KPMG ehf.**

Ólafur Már Ólafsson

# Rekstrarreikningur ársins 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Rekstrartekjur:</b>			
Seldar vörur og þjónusta .....		41.434.714	39.189.952
Aðrar tekjur .....		2.459.817	1.799.200
		<u>43.894.531</u>	<u>40.989.152</u>
<b>Rekstrargjöld:</b>			
Kostnaðarverð seldra vara .....		21.489.779	19.543.539
Laun og launatengd gjöld .....	3	10.460.333	10.044.488
Annar rekstrarkostnaður .....		3.874.540	4.800.724
		<u>35.824.652</u>	<u>34.388.752</u>
<b>Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir</b> .....		8.069.879	6.600.400
Afskriftir .....	4	( 1.987.588)	( 2.139.055)
<b>Rekstrarhagnaður fyrir fjármagnsliði</b> .....		6.082.291	4.461.346
<b>Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld:</b>			
Vaxtatekjur .....		222.250	191.850
Vaxtagjöld .....		( 941.171)	( 1.059.180)
Gengismunur gjaldmiðla .....	1b	96.547	( 751.484)
		<u>( 622.374)</u>	<u>( 1.618.814)</u>
Hagnaður af eignarhlutum í félögum .....	5	1.320.548	1.029.313
<b>Hagnaður fyrir tekjuskatt</b> .....		6.780.465	3.871.844
Tekjuskattur .....	6	( 1.108.623)	( 737.150)
<b>Hagnaður eftir skatta</b> .....		<u>5.671.842</u>	<u>3.134.694</u>
<b>Hlutdeild minnihluta</b> .....		<u>( 233.292)</u>	<u>( 117.937)</u>
<b>Hagnaður ársins</b> .....		<u><u>5.438.550</u></u>	<u><u>3.016.757</u></u>



# Efnahagsreikningur 31. desember 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Eignir:</b>			
Veiðiheimildir og aðrar óefnislegar eignir .....	7	25.468.464	20.428.360
Fasteignir .....	8	8.950.472	9.082.266
Skip .....	8	4.656.166	3.835.966
Aðrir rekstrarfjármunir .....	8	5.697.961	5.386.088
Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum .....	12	12.803.343	12.162.442
Eignarhlutir í öðrum félögum .....	13	5.874.107	4.809.598
Langtímakröfur .....	14	1.292.221	946.576
Skatteign .....		24.846	106.165
Fastafjármunir samtals		<u>64.767.579</u>	<u>56.757.462</u>
Birgðir .....	1j	5.068.797	5.542.591
Viðskiptakröfur .....	1k	7.231.510	6.429.244
Aðrar skammtímakröfur .....		863.130	902.161
Næsta árs afborgun langtímakrafna .....	14	272.373	332.020
Handbært fé .....	1l	1.508.447	1.062.589
Veltufjármunir samtals		<u>14.944.257</u>	<u>14.268.605</u>
<b>Eignir samtals</b>		<u>79.711.836</u>	<u>71.026.066</u>
<b>Eigið fé:</b>			
Stofnsjóðir og bundið eigið fé .....		425.131	391.374
Endurmatsreikningur .....		1.256.166	624.066
Bundinn hlutdeildarreikningur .....		16.651.488	13.094.277
Annað eigið fé .....		29.550.495	27.755.431
Eigið fé samtals	15	<u>47.883.280</u>	<u>41.865.148</u>
Hlutdeild minnihluta í eigin fé .....		1.576.670	1.308.542
Eigið fé og hlutdeild minnihluta samtals		<u>49.459.950</u>	<u>43.173.690</u>
<b>Skuldir:</b>			
Tekjuskattsskuldbinding .....	16	3.218.730	2.647.787
Skuldir við lánastofnanir .....	17	12.962.858	5.712.085
Langtímaskuldir samtals		<u>16.181.588</u>	<u>8.359.872</u>
Skuld við lánastofnanir .....		7.323.318	6.694.844
Viðskiptaskuldir .....		3.196.330	2.361.888
Næsta árs afborganir af langtímaskuldum .....	17	955.921	8.151.537
Tekjuskattur til greiðslu .....	16	660.947	686.492
Aðrar skammtímaskuldir .....		1.933.782	1.597.743
Skammtímaskuldir samtals		<u>14.070.298</u>	<u>19.492.504</u>
Skuldir samtals		<u>30.251.886</u>	<u>27.852.376</u>
<b>Eigið fé, hlutdeild minnihluta og skuldir samtals</b>		<u>79.711.836</u>	<u>71.026.066</u>

# Eiginfjáryfirlit 2021

	Stofnsjóðir og bundið fé	Endurmats- reikningur	Bundinn hlutdeildar- reikningur	Annað eigið fé	Samtals
<b>Árið 2021</b>					
Eigið fé 1.1. 2021 .....	391.374	624.066	13.094.277	27.755.428	41.865.145
Framlag í Menningarsjóð .....	55.000		( 55.000)		0
Úthlutun úr Menningarsjóði .....	( 52.100)			( 52.100)	
Breyting stofnsjóðs án vaxta .....	( 4.789)			( 4.789)	
Úthlutun arðs .....	17.403		( 22.313)	( 4.910)	
Sérstakt endurmat .....		644.000			644.000
Hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага færð á eigið fé .....			3.557.211	( 3.557.211)	0
Hagnaður ársins .....				5.438.550	5.438.550
Endurmat eigin fjár og vextir .....	18.243	( 12)		( 8.959)	( 2.616)
Eigið fé 31.12.2021 .....	425.131	1.256.166	16.651.488	29.550.495	47.883.280
<b>Árið 2020</b>					
Eigið fé 1.1. 2020 .....	403.813	652.645	9.769.683	28.050.805	38.876.947
Úthlutun úr Menningarsjóði .....	( 19.450)				(19.450)
Breyting stofnsjóðs án vaxta .....	( 7.049)				(7.049)
Upplausn endurmats .....		( 28.579)		28.579	0
Hlutdeild í afkomu dóttur- og hlutdeildarféлага færð á eigið fé .....			3.324.594	( 3.324.594)	0
Hagnaður ársins .....				3.016.758	3.016.758
Endurmat eigin fjár og vextir .....	14.060			( 16.120)	(2.061)
Eigið fé 31.12.2020 .....	391.374	624.066	13.094.277	27.755.428	41.865.145

# Sjóðstreymisyfirlit árið 2021

	Skýr.	2021	2020
<b>Rekstrarhreyfingar:</b>			
Hagnaður ársins .....		5.438.550	3.016.757
Rekstrarliðir sem hafa ekki áhrif á fjárstreymi:			
Söluhagnaður eigna .....	(	256.839)	( 147.929)
Afskriftir .....	4	1.987.588	2.139.055
Hagnaður af eignarhlutum í félögum .....	5	( 1.320.548)	( 1.029.313)
Hrein fjármagnsgjöld .....		622.374	1.618.814
Tekjuskattur .....		1.108.623	737.150
Hlutdeild minnihluta .....		233.292	117.937
		<u>7.813.040</u>	<u>6.452.471</u>
		Veltufé frá rekstri	
Innheimtar vaxtatekjur .....		222.250	191.850
Greiddir vextir .....	(	935.971)	( 1.059.180)
Greiddur tekjuskattur .....	(	686.492)	( 650.774)
Breyting á rekstartengdum eignum og skuldum:			
Birgðir, lækkun (hækkun) .....		473.794	( 787.850)
Skammtímakröfur, (hækkun) lækkun .....	(	672.306)	689.779
Skammtímaskuldir, (lækkun) hækkun .....	(	432.510)	917.026
	(	<u>2.031.235)</u>	<u>( 699.149)</u>
		Handbært fé frá rekstri	
		<u>5.781.805</u>	<u>5.753.322</u>
<b>Fjárfestingarhreyfingar:</b>			
Fjárfesting í rekstrarfjármunum .....	8	( 2.214.628)	( 2.092.259)
Fjárfesting í óefnislegum eignum .....	7	( 404.131)	( 173.186)
Seldar eignir .....		1.095.249	404.123
Fjárfesting í eignarhlutum í öðrum félögum að frádregnu yfirteknu handbæru fé .....	(	4.848.368)	( 1.517.362)
Fenginn arður frá öðrum félögum .....		368.569	277.350
Söluverð seldra eignarhluta í félögum .....		193.242	143.500
Skammtímakröfur, breyting .....	(	514.887)	419.434
	(	<u>6.324.954)</u>	<u>( 2.538.400)</u>
		Fjárfestingarhreyfingar	
		<u>989.007</u>	<u>( 4.847.838)</u>
<b>Fjármögnunarhreyfingar:</b>			
Greiddur arður .....	(	80.000)	( 92.500)
Útborgað eigið fé .....	(	11.880)	( 28.558)
Tekin ný langtímalán .....		4.314.308	3.335.264
Afborganir langtímalána .....	(	4.279.505)	( 4.665.246)
Breyting skammtímalána .....		1.046.084	( 3.396.798)
		<u>989.007</u>	<u>( 4.847.838)</u>
		Fjármögnunarhreyfingar	
		<u>989.007</u>	<u>( 4.847.838)</u>
<b>Hækkun (lækkun) á handbæru fé .....</b>		445.858	( 1.632.916)
<b>Handbært fé í ársbyrjun .....</b>		<u>1.062.589</u>	<u>2.695.505</u>
<b>Handbært fé í lok ársins .....</b>		<u>1.508.447</u>	<u>1.062.589</u>

# Skýringar

## 1. Reikningsskilaaðferðir

### a. Grundvöllur reikningsskilanna

Samstæðuársreikningur Kaupfélags Skagfirðinga hefur að geyma samstæðureikning félagsins og dótturfélaga þess, sem vísað er í heild sem "samstæðunnar". Samstæðuársreikningurinn er gerður í samræmi við lög um ársreikninga og reglugerð um framsetningu og innihald samstæðureikninga. Samstæðuársreikningurinn byggir á kostnaðarverðsreikningsskilum og er gerður eftir sömu reikningsskilaaðferðum og árið áður. Samstæðuársreikningurinn er gerður og birtur í íslenskum krónum og eru fjárhæðir birtar í þúsundum.

Dótturfélög eru þau félög þar sem félagið fer með yfirráð. Yfirráð eru til staðar þegar félagið hefur völd, bein eða óbein, til að stjórna fjárhags- og rekstrarstefnu dótturfélags í þeim tilgangi að hagnast á starfi þess. Ársreikningar dótturfélaga eru innifaldir í samstæðureikningi félagsins frá því yfirráð nást og þar til þeim lýkur.

Stöður milli samstæðufélaga, viðskipti og óinnleystur hagnaður sem myndast hefur af viðskiptum milli félaganna er felldur út í samstæðureikningnum.

Hlutdeildarfélög eru þau félög þar sem samstæðan hefur veruleg áhrif á fjárhags- og rekstrarstefnu, en ekki yfirráð. Veruleg áhrif eru alla jafna til staðar þegar samstæðan ræður yfir 20-50% atkvæðisréttar. Samstæðureikningurinn inniheldur hlutdeild samstæðunnar í hagnaði eða tapi hlutdeildarfélaga frá upphafi áhrifa til loka þeirra. Verði hlutdeild samstæðunnar í tapi meiri en bókfært verð hlutdeildarfélagsins er bókfærða verðið fært í núll og færslu frekari taps er hætt nema félagið hafi gengist í ábyrgðir fyrir hlutdeildarfélagið eða fjármagnað það.

### b. Erlendir gjaldmiðlar

Eignir og skuldir í erlendum gjaldmiðlum eru umreiknaðar í íslenskar krónur á gengi í árslok 2021. Rekstrartekjur og gjöld í erlendum gjaldmiðlum eru umreiknuð á gengi viðskiptadags.

### c. Innlausn tekna

Tekjur af sölu á vörum eru færðar í rekstrarreikning þegar eignarhald flyst til kaupanda og krafa hefur myndast. Tekjur af veittri þjónustu eru færðar í rekstrarreikning þegar þjónustan hefur verið innt af hendi eða í hlutfalli við stöðu verks á uppgjörstegi.

### d. Starfspáttayfirlit

Starfspáttayfirlit sýnir skiptingu rekstrartekna eftir starfspáttum. Starfspáttayfirlit sýnir þrjár meginstoðir félagsins, þar á meðal skiptingu rekstrartekna eftir starfspáttum.

### e. Óefnislegar eignir

Aflaheimildir eru færðar til eignar í efnahagsreikningi, á kostnaðarverði, sem óefnislegar eignir með ótakmarkaðan nýtingartíma og eru þær metnar árlega með því að bera bókfært verð saman við gangvirði aflaheimilda. Yfirverð eignarhluta er fjárhæð sem myndast við kaup á dótturfélögum. Yfirverðið er fært á kostnaðarverði að frádregnum afskriftum. Yfirverð er gjaldfært í rekstrarreikningi á tíu árum.

### f. Rekstrarfjármunir

#### (i) Færsla og mat

Rekstrarfjármunir eru færðir til eignar á kostnaðarverði að frádregnum afskriftum.

#### (ii) Afskriftir

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur hundradshluti miðað við áætlaðan nýtingartíma rekstrarfjármuna þar til niðurlagsverði er náð. Áætlaður nýtingartími greinist þannig:

Fasteignir .....	7-50 ár
Skip .....	7-17 ár
Vélar, áhöld og flutningatæki .....	3-25 ár

### g. Hlutdeildarfélag

Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum eru eignfærðir á verði sem svarar til hlutdeildar í bókfærðu eigin fé þeirra að viðbættu óafskrifðu yfirverði við kaup.

## Skýringar, frh.:

### **h. Eignarhlutir í öðrum félögum**

Eignarhlutir í öðrum félögum eru eignarhlutir þar sem eignarhaldið er minna en 20%. Eignarhlutir í skráðum félögum eru færðir á markaðsverði en eignarhlutir í óskráðum félögum eru færðir á kostnaðarverði eða áætluðu matsverði sé það lægra. Arður og matsbreytingar eru færð meðal fjármunatekna og fjármagnsgjalda í rekstrarreikningi.

### **i. Langtímakröfur**

Langtímakröfur eru færðar á kostnaðarverði eða markaðsverði, hvort sem lægra reynist. Langtímakröfur eru færðar niður ef markaðsverð krafna er lægra en bókfært verð, svo sem vegna hættu á að kröfur muni ekki innheimtast eða af öðrum ástæðum. Niðurfærslur eru færðar í rekstrarreikning.

### **j. Birgðir**

Vörubirgðir verslana, sjávarafurðir, hráefni og rekstrarvörubirgðir eru metnar á kostnaðarverði eða dagverði, hvort sem lægra reynist.

Vörubirgðir mjólkurafurðastöðvar, kjötafurðastöðvar og framleiðsludeilda eru metnar á framleiðsluverði, sem samanstendur af beinum framleiðslukostnaði og hlutdeild í óbeinum kostnaði.

### **k. Viðskiptakröfur og skuldabréf**

Viðskiptakröfur og skuldabréf eru eignfærð á nafnverði. Viðskiptakröfur og skuldabréf eru færð niður til að mæta almennri áhættu sem fylgir kröfueign félagsins, en hér er ekki um endanlega afskrift að ræða. Annars vegar er um að ræða niðurfærslu vegna krafna sem sérstaklega hafa verið metnar í tapshættu og hins vegar niðurfærslu til að mæta almennri áhættu. Niðurfærslan er dregin frá viðkomandi liðum í efnahagsreikningi.

### **l. Handbært fé**

Handbært fé samanstendur af óbundnum bankainnstæðum og innstæðum sem bundnar eru til skemmri tíma en þriggja mánaða.

### **m. Tekjuskattsskuldbinding**

Tekjuskattsskuldbinding félagsins er reiknuð og færð í ársreikninginn. Útreikningur hennar byggist á mismun efnahagsliða samkvæmt skattuppgjöri annars vegar og ársreikningi félagsins hins vegar. Mismunur sem þannig kemur fram stafar af því að álagning tekjuskatts er miðuð við aðrar forsendur en reikningsskil félagsins og er þar í meginatriðum um að ræða tímabundinn mismun vegna þess að gjöld, einkum afskriftir, eru að jafnaði færð fyrir í skattuppgjöri en í ársreikningi. Reiknuð skatteign vegna yfirfæranlegs skattalegs taps er færð til lækkunar á tekjuskattsskuldbindingu af efnahagsliðum.

Tekjuskattur á afkomu ársins innifelur bæði tekjuskatt til greiðslu og frestaðan tekjuskatt. Tekjuskattur til greiðslu er áætlaður skattur ársins miðað við gildandi skatthlutföll.

## **2. Starfspáttayfirlit**

### **a. Tekjur samstæðunnar greinist þannig eftir starfspáttum á árinu 2021, í millj. kr.:**

	<b>Kaupfélag</b>	<b>Útgerð og fiskvinnsla</b>	<b>Fóður og áburðasala</b>	<b>Önnur félög</b>	<b>Samtals</b>
Rekstrartekjur .....	15.704	11.808	7.566	13.573	48.651
Tekjur milli starfspátta .....	1.569	( 44)	( 392)	( 5.889)	( 4.756)
Rekstrartekjur starfspátta .....	17.273	11.764	7.174	7.684	43.895
Rekstrargjöld .....					( 35.825)
Afskriftir .....					( 1.988)
Rekstrarhagnaður .....					6.082

### **b. Tekjur samstæðunnar greinist þannig eftir starfspáttum á árinu 2020, í millj. kr.:**

Rekstrartekjur .....	14.814	11.653	7.179	11.622	45.268
Tekjur milli starfspátta .....	( 1.383)	( 44)	( 444)	( 2.408)	( 4.279)
Rekstrartekjur starfspátta .....	13.431	11.609	6.735	9.214	40.989
Rekstrargjöld .....					( 34.389)
Afskriftir .....					( 2.139)
Rekstrarhagnaður .....					4.461

## Skýringar, frh.:

### 3. Laun og launatengd gjöld

Laun og launatengd gjöld greinast þannig:	2021	2020
Laun .....	8.322.183	8.041.807
Mótframlag í lífeyrissjóði .....	1.017.181	983.263
Launatengd gjöld og starfsmannakostnaður .....	1.120.969	1.019.418
Laun og launatengd gjöld samtals .....	10.460.333	10.044.488
Meðalfjöldi starfsmanna .....	935	970
Stöðugildi í árslok .....	908	881

Laun og þóknarir til stjórnara og framkvæmdastjóra samstæðufyrirtækjanna námu 266 millj. kr. á árinu 2021, samanborið við 241 millj. kr. árið áður.

### 4. Afskriftir

Afskriftir samkvæmt rekstrarreikningi greinast þannig:	2021	2020
Afskriftir rekstrarfjármuna, sbr. skýringu 8 .....	1.777.435	1.827.173
Afskrifað yfirverð sbr. skýringu 7 .....	210.153	311.882
Afskriftir samkvæmt rekstrarreikningi samtals .....	1.987.588	2.139.055

### 5. Afkoma af eignarhlutum í félögum

Tekjur af eignarhlutum í félögum greinast þannig:	2021	2020
Tekjur af hlutdeildarfélögum sbr. skýringu 12 .....	713.773	277.582
Tekjur af öðrum félögum sbr. skýringu 13 .....	606.775	751.731
Tekjur af eignarhlutum í félögum samtals .....	1.320.548	1.029.313

### 6. Tekjuskattur

Virkt skatthlutfall greinist þannig:	2021	2020
Hagnaður fyrir skatta .....	6.780.465	3.871.844
Tekjuskattur miðað við gildandi skatthlutfall .....	20,0% 1.356.093	20,0% 774.369
Óskattskyldar tekjur .....	-3,9% ( 264.110)	-5,3% ( 205.863)
Annað .....	0,25% 16.640	-0,96% ( 37.219)
Virkur tekjuskattur .....	16,4% 1.108.623	13,7% 531.287

### 7. Aflaheimildir og aðrar óefnislegar eignir

Óefnislegar eignir og afskriftir greinast þannig:	Aflaheimildir	Aðrar óefnislegar eignir	Samtals
Bókfært verð í upphafi árs .....	17.916.069	2.512.291	20.428.360
Viðbót og fært út á árinu .....	5.435.989	( 606.038)	4.829.951
Afskrifað yfirverð .....	0	210.153	210.153
Bókfært verð í árslok .....	23.352.058	2.116.406	25.468.464

## Skýringar, frh.:

### 7. Aflaheimildir og aðrar óefnislegar eignir, frh.:

#### Aflaheimildir samstæðunnar greinast þannig í tonnum eftir tegundum:

	Hlutdeild í úthlutun 2021	Úthlutaðar aflaheimildir tonn
Þorskur .....	6,8%	12.146
Norðurishafsporskur .....	12,2%	631
Ýsa .....	8,0%	2.630
Ufsi .....	7,7%	4.796
Karfi .....	7,2%	1.958
Djúpkarfi .....	10,1%	760
Gulllax .....	5,6%	489
Grálúða .....	9,2%	1.210
Skarkoli .....	18,3%	1.242
Steinbítur .....	10,9%	840
Úthafsækja .....	12,8%	621
Aðrar fisktegundir .....		248
		<u>27.571</u>
Aflaheimildir í þorskígildum .....		24.638

Aflaheimildir félagsins, sem keyptar hafa verið sérstaklega, eru eignfærðar undir eignaflokknum óefnislegar eignir í efnahagsreikningi. Úthlutun aflaheimilda í íslenski fiskveiðilögsögu fer fram árlega og byggir á ákvæðum laga um stjórn fiskveiða. Norðurishafsporski og úthafsarkarfa er úthlutað miðað við almanaksárið og miðast úthlutun þeirra hér að framan við janúar 2022. Ekki er komin úthlutun í þorski í rússneski lögsögu. Sjávarútvegsráðherra ákveður með reglugerð þann heildarafla sem veiða má úr þeim einstöku nytjastofnum sem nauðsynlegt er talið að takmarka veiðar á.

### 8. Rekstrarfjármunir

	Fasteignir	Skip	Aðrir rekstrar- fjármunir	Samtals
Stofnverð 1.1.2021 .....	16.600.657	6.437.071	14.294.912	37.332.640
Afskriftir 1.1.2021 .....	( 7.518.391)	( 2.601.105)	( 8.908.824)	( 19.028.320)
Samtals 1.1.2021 .....	<u>9.082.266</u>	<u>3.835.966</u>	<u>5.386.088</u>	<u>18.304.320</u>
Fjárfestingar ársins .....	807.889	218.146	1.188.593	2.214.628
Yfirtekið og aðrar breytingar .....	( 465.670)	863.310	165.446	563.086
Afskriftir á tímabilinu .....	( 474.013)	( 261.256)	( 1.042.166)	( 1.777.435)
Samtals fastafjármunir .....	<u>8.950.472</u>	<u>4.656.166</u>	<u>5.697.961</u>	<u>19.304.599</u>
Afskriftahlutföll .....	2-15%	6-15%	4-33%	
Stofnverð 31.12.2021 .....	16.942.876	7.998.345	15.648.951	40.590.172
Afskriftir 31.12.2021 .....	( 7.992.404)	( 3.342.179)	( 9.950.990)	( 21.285.573)
Samtals fastafjármunir .....	<u>8.950.472</u>	<u>4.656.166</u>	<u>5.697.961</u>	<u>19.304.599</u>

## Skýringar, frh.:

### 9. Veðsetningar og ábyrgðir

- Fasteignir samstæðunnar að bókfærðu virði 5.279 millj. kr. eru veðsettar til tryggingar skuldum sem námu 4.466 millj. kr. í árslok.
- Áhöld, tæki og birgðir eru veðsett fyrir lánnum sem nema 646 millj. kr. Þar að auki eru eignahlutir í félögum veðsettir fyrir lánnum sem eru að eftirstöðvum fjárhæð 4.077 millj. kr. í árslok.
- Samstæðufyrirtækin hafa veitt viðskiptabanka sínum veð að fjárhæð 4.126 millj. kr., í fasteignum, vörubirgðum, almennum kröfum og hlutabréfæign, með tryggingabréfum til tryggingar skilvísri og skaðlausri greiðslu á öllum skuldum og fjárskuldbindingum við viðskiptabanka sinn.
- Samstæðan hefur veitt ábyrgðir fyrir viðskiptavini vegna lántöku og nemur ábyrgðin 1.326 millj. kr. í árslok 2021.

### 10. Fasteignamat og váttryggingaverðmæti

Matsfjárhæðir fasteigna greinast þannig:

	Fasteigna- og lóðamat	Váttryggingar- verðmæti	Bókfært verð
Verslunar-, skrifstofu- og þjónustuhúsnæði .....	1.026.324	3.207.958	1.323.793
Iðnaðarhúsnæði .....	7.911.114	18.168.560	5.012.340
Aðrar fasteignir og land .....	1.850.530	5.488.645	2.614.339
Samtals .....	10.787.968	26.865.163	8.950.472

### 11. Eignarhlutir í dótturfélögum

Félagið á eignarhluti í eftirtöldum dótturfélögum

		Eignarhluti
Esja Gæðafæði ehf. ....	Reykjavík	100,0%
FISK Seafood ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Fóðurblandan hf. ....	Reykjavík	79,0%
Fóðurfélagið ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Háaborg Fjárfestingar ehf. ....	Reykjavík	77,0%
Icecorpo ehf. ....	Sauðárkrókur	50,0%
Íslenskar sjávarafurðir ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Íslenskar mysuafurðir ehf. ....	Sauðárkrókur	50,0%
KS-IcePro ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Metró ehf. ....	Reykjavík	100,0%
Möðrufell ehf. ....	Akureyri	100,0%
M-Veitingar ehf. ....	Reykjavík	100,0%
Norðlensk orka ehf. ....	Sauðárkrókur	92,9%
Nýprent ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Sláturhús Hellu hf. ....	Hella	100,0%
Sláturhús KVH ehf. ....	Hvammstangi	50,0%
Steinull hf. ....	Sauðárkrókur	50,0%
Tengill ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Trésmiðjan Borg ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Vogabær ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%
Vörumiðlun ehf. ....	Sauðárkrókur	100,0%

Kiddi Dóra ehf., Soffanias Cecilsson ehf., Brennigerði ehf., Fisk-Seafood fjárfesting ehf. og Ölduós ehf. eru öll dótturfélög Fisk Seafood ehf. Steinunn hf. er dótturfélag Kidda Dóra ehf.

Kornhlaðan ehf., Bústólpi ehf. og Höndlun ehf. eru öll 100% dótturfélög Fóðurbliðdunnar hf.

Héraðsvötn ehf. er 100% dótturfélag Norðlenskrar orku ehf.



## Skýringar, frh.:

### 12. Eignarhlutir í hlutdeildarfélögum

Samstæðan á eignarhluti í hlutdeildarfélögum sem bókfærðir eru miðað við hlutdeild í eigin fé þeirra í árslok ásamt óafskrifuðu yfirverði við kaup. Eignarhlutirnir greinast þannig:

	Eignarhluti	Nafnverð	Fært í rekstrar- reikning	Bókfært verð
Foss distillery ehf. ....	50,0%	6.500	0	120.000
Grænigarður ehf. ....	37,5%	2.230.502	( 5.603)	( 5.603)
IceCorpo LLC, Russia ....	50,0%	147	0	0
ÍSEY útflutningur ehf. ....	20,0%	200	34.017	84.787
ÍSKS ehf. ....	45,0%	130.500	( 4.394)	153.043
ÍSKS-BAR ehf. ....	50,0%	51.250	( 16.491)	39.450
Kornþurrkun Eyjafjarðar ehf. ....	30,0%	200	0	200
Lundey fjárfestingafélag. ehf. ....	50,0%	1.200	0	430.987
Mjólkursamsalan ehf. ....	20,0%	1.726.763	26.363	1.702.056
Mótun ehf. ....	49,0%	9.800	16.785	0
MS eignarhald ehf. ....	20,0%	200	0	300
Reykjahöfði ehf. ....	50,0%		840	14.287
Skyr Limited Hong Kong ....	33,0%	3.964	0	3.964
Snæis hf. ....	29,8%		784	12.297
Verið vísindagarðar ehf. ....	33,0%		0	1.851
Vinnslustöðin hf. ....	32,9%		675.807	10.188.432
Þverásbúið ehf. ....	49,0%	49.245	( 25.745)	20.198
Önnur félög ....			11.410	37.094
			<u>713.773</u>	<u>12.803.343</u>

### 13. Eignarhlutir í öðrum félögum

#### Hlutafélög

Eignarhlutir samstæðunnar í öðrum félögum eru færðir á kaupverði eða matsverði sé það lægra. Eignarhlutur í Iceland Seafood International er færður á markaðsverði. Eignarhlutirnir greinast þannig:

	Eignarhluti	Fært í rekstrar- reikning	Bókfært verð
Cargow BV. ....	22,0%	27.632	921.349
Iceland Seafood Int. hf. ....	11,8%	591.295	4.145.173
Þórsmörk ehf. ....	19,5%	0	423.126
Önnur félög ....		( 12.152)	384.459
		<u>606.775</u>	<u>5.874.107</u>

### 14. Langtímakröfur

Langtímakröfur greinast þannig:

	2021	2020
Almenn skuldabréf viðskiptamanna ....	1.564.594	1.190.718
Almenn skuldabréf viðskiptamanna með breytirétti í hlutafé ....	0	87.878
	<u>1.564.594</u>	<u>1.278.596</u>
Næsta árs afborganir ....	( 272.373)	( 332.020)
	<u>1.292.221</u>	<u>946.576</u>

Skuldabréfalán eru bæði verðtryggð og óverðtryggð og eru gefin út til allt að 6 ára og bera allt að 7% vexti. Langtímakröfur eru færðar í ársreikninginn með áföllnum verðbótum og án núvirðingar. Næsta árs afborganir af skuldabréfum eru 272 millj. kr.

## Skýringar, frh.:

---

### 15. Eigið fé

Stofnsjóðir og bundið eigið fé í árslok greinast þannig:

	2021	2020
Stofnsjóðir félagsmanna .....	213.065	191.170
Varasjóður .....	69.487	69.487
Menningarsjóður .....	142.579	130.717
	<u>425.131</u>	<u>391.374</u>

Meðal eigin fjár eru færðir vextir á stofnsjóði en samkvæmt samþykktum félagsins ber að vaxtareikna og/eða verðbæta séreignarhluti í stofnsjóði.

### Bundinn hlutdeildarreikningur

Samkvæmt lögum nr. 3/2006 ber félögum að færa hlutdeild í afkomu dóttur- eða hlutdeildarféлага, sem færð er í rekstrarreikning og er umfram móttækinn arð eða þann arð sem ákveðið hefur verið að úthluta, á bundinn hlutdeildarreikning meðal eigin fjár.

### 16. Tekjuskattsskuldbinding

Tekjuskattsskuldbinding greinist þannig:

	2021	2020
Tekjuskattsskuldbinding í ársbyrjun .....	2.647.787	2.588.469
Yfirtekið í samstæðu og aðrir liðir .....	123.266	8.659
Gjaldfærður tekjuskattur .....	1.108.623	737.150
Tekjuskattur til greiðslu .....	( 660.947)	( 686.492)
Tekjuskattsskuldbinding í árslok .....	<u>3.218.730</u>	<u>2.647.787</u>

Tekjuskattsskuldbinding skiptist þannig :

	2021	2020
Óefnislegar eignir .....	1.827.886	1.764.109
Rekstrarfjármunir .....	1.387.611	1.073.948
Birgðir .....	73.563	34.421
Viðskiptakröfur .....	( 50.877)	( 46.282)
Yfirfæranlegt skattalegt tap og aðrir liðir .....	( 19.453)	( 178.409)
Tekjuskattsskuldbinding .....	<u>3.218.730</u>	<u>2.647.787</u>

## Skýringar, frh.:

### 17. Langtímaskuldir

Langtímaskuldir greinast þannig:

	Vextir	Eftirstöðvar
Lán í íslenskum krónum .....	3,8% - 8,2%	3.371.012
Lán í USD .....	3,4% - 4,0%	300.545
Lán í EUR .....	2,3% - 3,3%	10.247.222
Langtímaskuldir samtals, þ.m.t. næsta árs afborganir .....		13.918.779
Næsta árs afborganir .....		( 955.921)
Skuldir við lánastofnanir samtals .....		12.962.858

Framangreind vaxtahlutföll eru í samræmi við gildandi vaxtakjör lána í árslok en þau kjör geta tekið breytingum.

Afborganir langtímalána greinast þannig á næstu árum:

Árið 2022 .....	955.921
Árið 2023 .....	679.064
Árið 2024 .....	705.157
Árið 2025 .....	692.848
Árið 2026 .....	668.377
Síðar .....	10.217.412
	13.918.779

### 18. Tengdir aðilar

Félög innan samstæðunnar eiga í viðskiptum sín á milli en á árinu 2021 nam sala á vöru og þjónustu til samstæðufélaga 4.756 millj. kr. Langtímalán innan samstæðunnar námu 805 millj. kr. í árslok 2021.

### 19. Þóknun óháðs endurskoðanda

Þóknun til óháðs endurskoðanda félagsins vegna endurskoðunar ársreiknings kaupfélagsins og dótturfélaga nam 31 millj. kr. en auk þess voru greiddar 20 millj. kr. vegna annarrar þjónustu.

### 20. Leigusamningar

Félagið hefur gert leigusamninga um leigu á húsnæði undir skrifstofur, verlanir og lagera félagsins. Leigusamningar félagsins flokkast sem rekstrarleigusamningar og eru þeir því ekki færðir í efnahagsreikning. Leigusamningarnir eru verðtryggðir og breytast leigugreiðslur mánaðarlega í samræmi við breytingar á viðeigandi vísitölum.

Leigugreiðslur á árinu 2021 eru færðar á meðal annars rekstrarkostnaðar. Áætlaðar næsta árs leigugreiðslur nema 173 millj. kr. Eftirfarandi tafla sýnir ónúvirtar framtíðarleigugreiðslur félagsins næstu fimm ára.

	2021
Leigugreiðslur 2022 .....	173.179
Leigugreiðslur 2023 .....	171.362
Leigugreiðslur 2024 .....	171.362
Leigugreiðslur 2025 .....	171.362
Leigugreiðslur 2026 .....	171.362
Rekstrarleigugreiðslur samtals .....	858.627

## Skýringar, frh.:

### 21. Áhættustýring

Stjórnendur greina fjárhagslegar áhættur í rekstrinum m.a. með tilliti til eftirspurnar, stöðu markaða, gjaldmiðla, lausafjárstöðu og útlána.

#### Gjaldmiðlagengisáhætta

Breytingar á gengi gjaldmiðla og vaxtabreytingar hafa áhrif á rekstur félagsins. Áhætta vegna breytinga á gengi gjaldmiðla og vaxta eru óverulegar í rekstrinum þar sem langtímalán félagsins eru í starfsrækslugjaldmiðli þess að mestu leyti og viðskiptaskuldir í annarri mynt hafa skamman greiðslufrest.

#### Lausafjáraáhætta

Lausafjáraáhætta er áhættan sem felst í tapi sem félagið getur orðið fyrir ef það getur ekki staðið við skuldbindingar sínar innan tilskilinna gjaldfresta. Fylgst er með lausafjárstöðu með greiningu á gjalddögum fjáreigna og fjárskulda. Félagið tryggir sér lánalínur til að mæta lausafjárveiflum.

Samningsbundnar greiðslur, þar með talið væntar vaxtagreiðslur, greinast þannig:

	<b>Bókfærð staða</b>	<b>Umsamdar greiðslur</b>	<b>Innan árs</b>	<b>Síðar</b>
Vaxtaberandi skuldir.....	21.242.097	23.761.045	8.279.239	15.481.806
Viðskipta- og skammtímaskuldir.....	5.791.059	5.791.059	5.791.059	0
Leiguskuldbinding.....	858.627	858.627	173.179	685.448
	<u>27.891.783</u>	<u>30.410.731</u>	<u>14.243.477</u>	<u>16.167.254</u>

#### Útlánaáhætta

Í útlánaáhhættu felst áhættan á því að mótaðilar félagsins geti ekki staðið við skuldbindingar sínar sem leitt geti til taps á fjármálagerningum. Félagið yfirfer reglulega útlánareglur sínar til að endurspegla aðstæður viðskiptavina en viðskipti eru að mestu með stuttum greiðslufresti, sem dregur úr áhættunni.

Staða fjáreigna, annarra en við tengda aðila, var eftirfarandi í árslok:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Viðskiptakröfur og aðrar skammtímaköfur.....	8.094.640	7.331.405
Handbært fé.....	1.508.447	1.062.589
	<u>9.603.087</u>	<u>8.393.994</u>

Í árslok 2021 nam niðurfærsla viðskiptakrafna 404 millj. kr. samanborið við 489 millj. kr. í árslok 2020. Stjórnendur meta ekki tepsáhættu í öðrum skammtímakröfum.

# Stjórnarháttayfirlýsing

---

## Stjórn og stjórnarhættir

Kaupfélag Skagfirðinga er samvinnufélag og starfar skv. lögum um þau. Starfssvæði félagsins nær yfir Skagafjarðarhérad. Félagið er deildaskipt og er skipting þeirra eins og sveitarfélagsskipan var í desember 1997 fyrir sameiningu sveitarfélaga í Skagafirði. Hver deild kys sér fulltrúa á aðalfund, einn fyrir hverja 25 félagsmenn, en þó kveða samþykktir félagsins á um að það getur engin ein deild átt meirihluta fulltrúa á aðalfundi. Stjórnarhættir Kaupfélags Skagfirðinga eru í samræmi við lög og reglur sem gilda um starfsemi félagsins, s.s. ákvæði ársreikningalaga nr. 3/2006 og samkeppnislaga nr. 44/2005 sem aðgengileg eru á vef Alþingis, [www.althingi.is](http://www.althingi.is).

Stjórnarháttayfirlýsing þessi er þáttur í innleiðingu góðra stjórnarháttanna hjá félaginu með það fyrir augum að styrkja innviði þess og auka gagnsæi í starfsemi og verður hún í þróun áfram. Góðir stjórnarhættir leggja grunninn að vandaðri stjórnun og ákvarðanatöku og stuðla að traustum samskiptum á milli félagsmanna, stjórnar, stjórnenda og annarra haghafa.

Í samþykktum félagsins, sem samþykktar voru á aðalfundi í apríl 2009, er nánar kveðið á um fyrirkomulag í starfsemi félagsins.

Félagið hefur ekki sett sér starfsreglur stjórnar en til stendur að gera það. Félagið mun fylgja Leiðbeiningum um góða stjórnarhætti sem gefnar hafa verið út af Viðskiptaráði Íslands, Samtökum atvinnulífsins og Nasdaq Iceland.

## Stjórn

Í stjórn Kaupfélags Skagfirðinga eru sjö stjórnarmenn og þrjár varamenn. Stjórnarmenn eru kosnir til þriggja ára í senn. Varamenn í stjórn eru kosnir til eins árs í senn. Stjórnin kys formann, varaformann og ritara úr sínum hópi til eins árs í senn. Stjórn ber ábyrgð á því að starfsemi félagsins sé í samræmi við lög og reglur sem um félagið gilda og góða viðskipta- og stjórnarhætti. Stjórn sinnir stefnumótun og töku meiriháttar ákvarðana í rekstri félagsins.

Í stjórn félagsins sitja fjórir karlar og þrjár konur og uppfyllir félagið því ákvæði laga um kynjahlutföll í stjórnnum stórra félaga. Stjórn félagsins í árslok 2021 var skipuð eftirtöldum einstaklingum:

Bjarni Maronsson, stjórnarformaður, er fæddur árið 1949 og hefur setið í stjórn frá apríl 1989.

Herdís Á. Sæmundardóttir, varaformaður, er fædd árið 1954 og hefur setið í stjórn frá apríl 2011.

Örn Þórarinnsson, er fæddur árið 1951 og hefur setið í stjórn frá apríl 1999.

Guðrún Sighvatsdóttir er fædd árið 1960 og hefur setið í stjórn frá apríl 2012.

Pétur Pétursson, er fæddur árið 1945 og hefur setið í stjórn frá apríl 1993.

Sigríður Gunnarsdóttir er fædd árið 1975 og hefur setið í stjórn frá apríl 2013.

Þorleifur Hólmsteinsson, er fæddur árið 1958 og hefur setið í stjórn frá apríl 2018.

Í varastjórn sitja Viggó Jónsson, fyrst kjörinn 2006, Hjörtur Geirmundsson, fyrst kjörinn 2002 og Gunnar Þ. Gestsson, fyrst kjörinn 2018.

Bakgrunnur, menntun og aldur stjórnarmanna er fjölbreyttur og margvíslegur og hafa stjórnarmenn víðtæka reynslu á sviði rekstrareininga Kaupfélagsins. Stjórnin fer, samkvæmt lögum og samþykktum félagsins, með æðsta vald í málefnum þess milli félagsfunda. Á árinu 2021 voru haldnir 11 stjórnarfundir. Voru þeir flestir haldnir í fjarfundakerfi vegna samkomutakmarkana og sóttvarnaráðstafana.

Stjórn og starfsmenn skulu starfa af heiðarleika og heilindum, kynna sér þau lög og reglur sem gilda um starfsemi félagsins og hafa skilning á hlutverki sínu og ábyrgð. Félagið stendur ekki frammi fyrir dómum né sektum vegna brota á lögum eða reglum sem um starfsemina gilda. Stjórn hefur ekki framkvæmt árangursmat á sínum störfum.

Kaupfélagsstjóri er Þórólfur Gíslason, fæddur 1952, hann hóf störf þann 1. júní 1988 hjá Kaupfélagi Skagfirðinga.

## Stjórnarháttayfirlýsing, frh.:

---

### **Innra eftirlit og áhættustýring**

Stjórn og kaupfélagsstjóri eru ábyrg fyrir því að til staðar sé fullnægjandi innra eftirlit og áhættustýring hjá félaginu. Markmið stjórnar með innra eftirliti og áhættustýringu er að stuðla að því að félagið nái markmiðum sínum varðandi tilgang og skyldur félagsins, afkomu, áreiðanleika fjárhagsupplýsinga og séu í samræmi við lög og reglur. Stjórnendur fylgjast með fjárhagslegum áhættum í rekstri og eru áhættur greindar reglulega vegna breytinga í umhverfi félagsins og starfsemi samstæðunnar. Áhættur í rekstri snúa m.a. að gjaldmiðlum, vöxtum og útlánnum.

# Ófjárhagsleg upplýsingagjöf

## Samfélagsábyrgð

Starfsemi samstæðu Kaupfélags Skagfirðinga svf. (KS) er mjög fjölbreytt og spannar margar atvinnugreinar. Grunnstarfsemi félagsins og sú lang fyrirferðamesta er matvælaframleiðsla og tengd starfsemi. Matvælaframleiðslan er á sviði mjólkurafurða, kjötafurða og fiskveiða að auki er vinnsla á aukaafurðum nýttar til fódurframleiðslu fyrir frumframleiðendur. Félagið er því eitt stærsta matvælaframleiðslufyrirtæki landsins. Þjónustueiningar félagsins eru helstar bifreiðaverkstæði, rafmagnsverkstæði, trésmíðaverkstæði og vélaverkstæði, en þær ásamt landflutningastarfseminni styðja við grunnstarfsemina. Félagið rekur einnig verslanir í Skagafirði.

## Umhverfi

Kaupfélag Skagfirðinga er meðvitað um mikilvægi þess að huga vel að umhverfismálum. Sem stórt matvælaframleiðslufyrirtæki er mikilvægt að huga að lágmörkun matarsóunar og úrgangsslosunar í framleiðslueiningum félagsins. Á síðasta ári stóð félagið að umhverfisátaki með það að markmiði að hreinsa, snyrta og laga til í kringum starfstöðvar allra helstu fyrirtækja. Góð þátttaka var í verkefninu og ýmislegt breytti verulega um ásýnd til hins betra. Gögn sem birt eru hér að neðan, eins og t.d. um orku- og vatnsnotkun takmarkast við móðurfélagið Kaupfélag Skagfirðinga.

## Hringrásin

Kaupfélag Skagfirðinga nýtir auðlindir jarðarinnar á sjálfbæran hátt og leitast við að hámarka verðmæti úr öllu því hráefni sem unnið er með hjá félaginu.

Stefna félagsins er að allt hráefni sé meðhöndlað af virðingu fyrir náttúrunni og að öll meðferð hráefna sé til fyrirmyndar og að fyllstu nærgætni sé gætt við meðhöndlun búfjár og sláturdýra, allt frá bónda til búðar, sbr. reglugerð um vernd dýra við aflifun nr. 761/2011, reglugerð um velferð dýra í flutningi nr. 527/2017 og öðrum þeim reglum er lúta að velferð dýra.

Fullnýting hráefna og lágmörkun lífræns úrgangs er eitt af meginmarkmiðum félagsins. Undanfarin ár hafa stór skref verið stigin í þeim málum. Þar má fyrst nefna að sláturúrgangur frá Kjötafurðastöð KS hefur um langa hríð verið nýttur til framleiðslu dýrafóðurs innanlands. Í Mjólkursamlagi náðist stór áfangi í frárennslismálum þegar framleiðsla á mysupróteini úr ostamysu hófst árið 2017. Annar hluti þess verkefnis er að fullnýta mjólkursykur sem fellur til úr þeirri mysu til etanólframleiðslu. Verkefnið hefur dregist, aðallega vegna COVID 19 en nú er ljóst að því lýkur á haustmánuðum 2022. Við þann áfanga verður um 70% af allri ostamysu sem fellur til á Íslandi fullnýtt.

Stefna félagsins er að lágmarka notkun umbúða eins og kostur er og á það sama við um almennt sorp. Val á umbúðum sem notaðar eru tekur mið af endurvinnanleika þeirra. Úrgangur frá vinnslustöðvum er flokkaður í kör eða gáma til urðunar og svo pappi og plast til endurvinnslu. Unnið er að kortlagningu úrgangsmála, m.t.t. magnmælinga, skráninga og frekari endurvinnslu og er ætlunin að leggja aukna áherslu á flokkun og endurvinnslu sorps á árinu 2022.

Þróun magns úrgangs sem KS hefur komið í urðun og endurvinnslu, sl. fjögur ár má sjá hér að neðan.

Ár	Ólífrænt & lífrænt	Pappír	Plast
	Urðun - tonn	Endurvinnsla - tonn	Endurvinnsla - tonn
2018	981	17	1,1
2019	1.258	41	0,6
2020	1.341	57	3,2
2021	1.220	61	3,3

Mynd 1 - Þróun magns úrgangs

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

Félagið leitar leiða til að lágmarka umhverfisáhrif af flutningi og að haga öllum flutningum þannig að umhverfisáhrif verði sem minnst. Í megindráttum felur þetta í sér að þökkun sé hagað þannig að nýting flutningspláss sé hámarks, að flutningar og dreifing sé bestuð og að flutningstæki séu valin miðað við hámarks orkunýtingu.

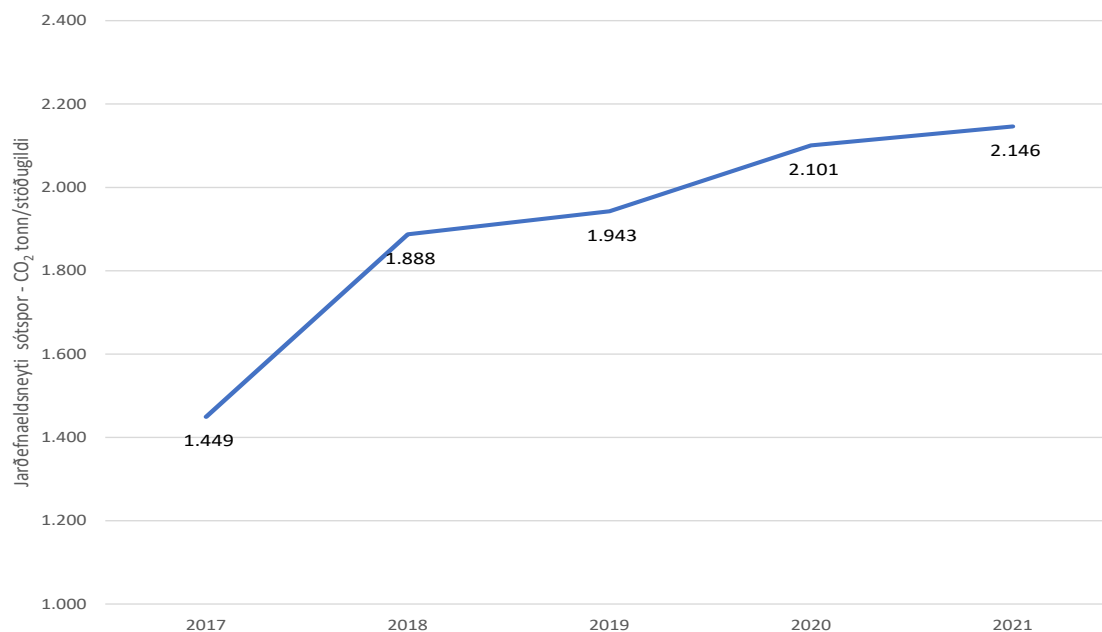
Rekjanleiki afurða og matvælaöryggi eru meginstoðir í tilveru félagsins. Síðustu ár hefur félagið unnið að uppsetningu gæðakerfa með áherslu á rekjanleika framleiðsluvara og eru flestar framleiðsluvörur félagsins nú rekjanlegar og áfram verður unnið að því verkefni til að tryggja þennan þátt framleiðslunnar. Við innkaup á hráefnum er alla jafna farið fram á rekjanleikavottun. Matvælaöryggi og gæði eru órjúfanlegur hluti af starfsemi félagsins. Gæðakerfi flestra framleiðslustöðva byggja á HACCP kerfinu en á síðasta ári náði Mjólkursamlagið, ein stærsta framleiðslueining félagsins, BRC vottun á sína starfsemi.

Öll starfsemi framleiðslustöðva er háð leyfum frá Matvælastofnun og Heilbrigðiseftirliti og þeim lögum og reglum sem þær stofnanir hafa umsjón með.

### Sótspor

Stefna Kaupfélags Skagfirðinga er að mæla og meta losun á gróðurhúsalofttegundum og nýta tækifæri til að takmarka og draga úr umhverfisáhrifum í samræmi við tækniþróun. Stærsta áskorunin í umhverfismálum er notkun jarðefnaeldsneytis þar sem önnur tækni er ekki til staðar. Í upphafi árs 2022 náðist mikilvægur áfangi þegar rafmagnsgufuketill var gangsettur í Mjólkursamlagi félagsins og hætt var að brenna jarðefnaeldsneyti við framleiðslu á gufu. Félagið fylgist með gerð hugbúnaðar sem mun hjálpa því að fylgjast með framvindu þessara mála og samanagerði við markmið sem félagið á eftir að setja sér. Gert er ráð fyrir að taka slíkan hugbúnað í notkun á árinu 2023.

Hér að neðan má sjá þróun CO<sub>2</sub> útblásturs frá brennslu jarðefnaeldsneytis, sl. fimm ár.



Mynd 2 – Þróun CO<sub>2</sub> útblásturs frá brennslu jarðefnaeldsneytis

Ekki hefur verið unnið markvisst að jöfnun og bindingu kolefnis á vegum félagsins en í tengslum við stefnumörkun í umhverfismálum verður farið í að setja mörk á kolefnislosun, meta hvernig draga má úr henni, setja mælanleg markmið um samdrátt í losun og ákveða hvernig jöfnun og binding getur stutt við þá vegferð.



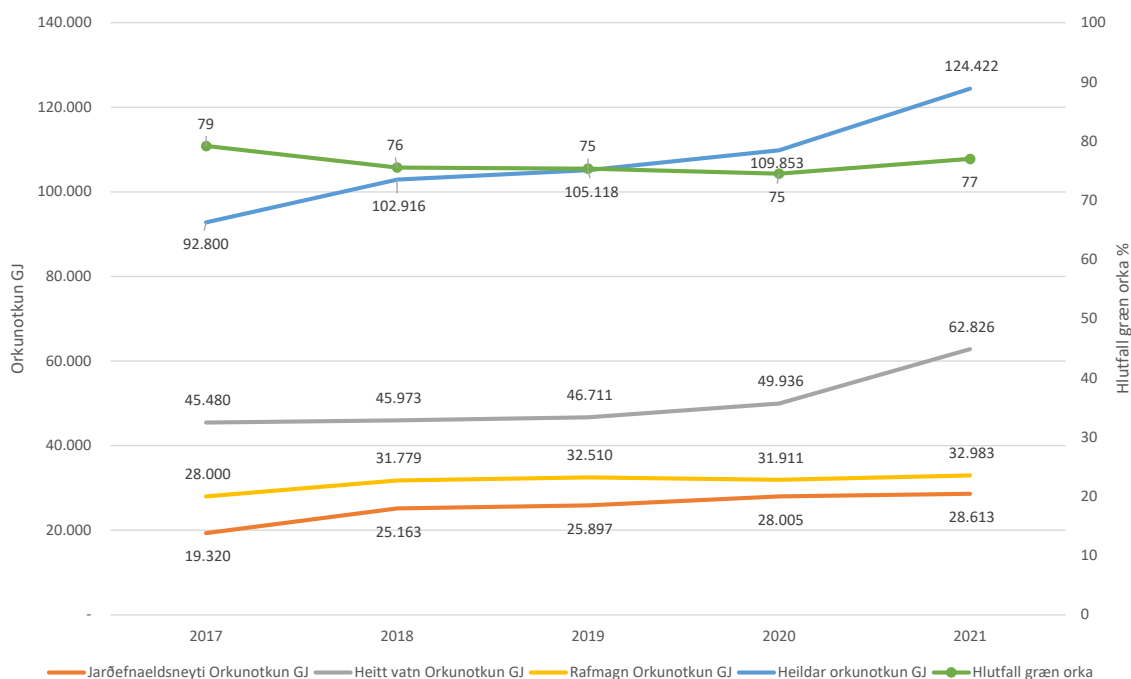
## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

### Orkunýting

Kaupfélag Skagfirðinga stefnir á að hámarka orkunýtingu. Við byggingu og endurbyggingu húsnæðis hefur ýmsum orkusparandi aðferðum verið beitt og sem dæmi um það er notuð öflug einangrun og nær öll ný lýsing framkvæmd með LED tækni, ljósastýringar sjálfvirkar, o.s.f.v. Nokkuð vantar upp á að fylgst sé með orkunotkun til hitunar og loftræstingar. Jafnframt þarf ætíð að hafa orkunýtingu að leiðarljósi þegar um framleiðslubúnað er að ræða. Við val á nýjum búnaði eða uppgerð eldri búnaðar býr félagið að því að stór hluti þess búnaðar sem um ræðir uppfyllir strangar kröfur Evrópusambandsins um orkunýtingu.

Framleiðsluferlar þurfa að vera þannig uppsettir að hámarks orkunýting náist. Umtalsverður hluti af því sem fer til spillis í framleiðsluferlum er til kominn vegna takmarkaðs viðhalds búnaðar, m.a. af þessari ástæðu er innleiðing stýrðs viðhalds hjá Mjólkursamlagi KS hafin.

Hér að neðan má sjá yfirlit yfir þróun orkunotkunar og hlutfall grænnar orku, sl. fimm ár.



Mynd 3 - Þróun orkunotkunar og hlutfall grænnar orku

Mikilvægt er að velja og nota flutningatæki, vinnuvélar og ökutæki sem hafa hæstu mögulega orkunýtni. Flutningabílafloti félagsins er mikið til nýlegur og viðhald hans gott. Við endurnýjun, rekstur og viðhald flutningatækja þarf ætíð að taka tillit til orkusparnaðar.

### Flúoraðar gróðurhúsalofttegundir

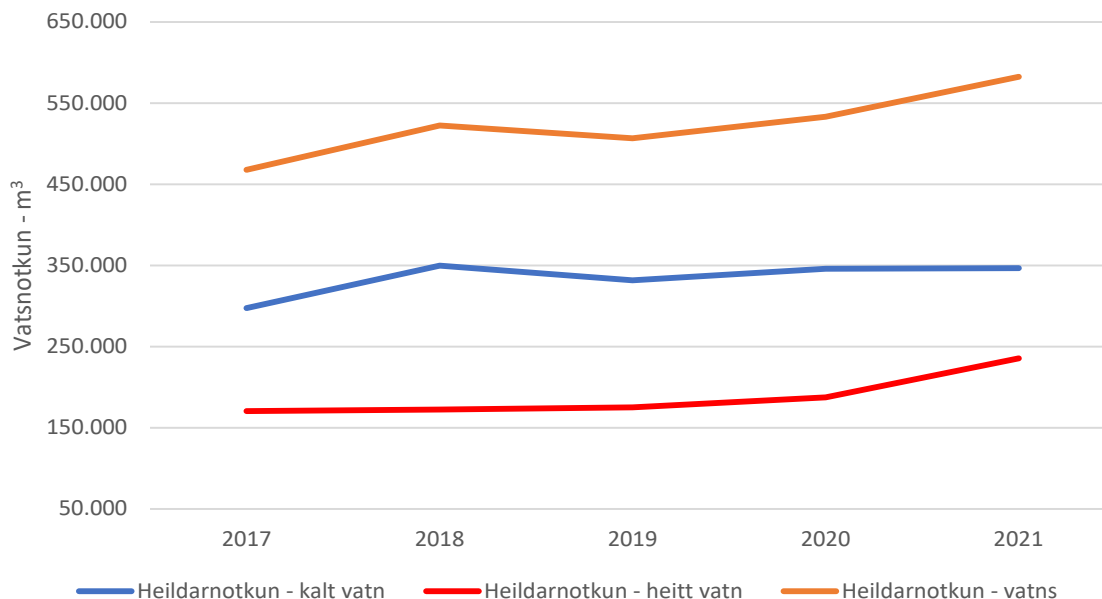
Félagið stefnir á að minnka notkun efna sem valda skaða í andrúmslofti eða í náttúrunni. Skipta þarf út HFC kælimiðlum fyrir aðra sem valda ekki gróðurhúsáhrifum. Umhverfisvæn ammoníakskælikerfi, NH<sub>3</sub>, hafa lengi verið í notkun innan félagsins. Síðustu árin hafa fleiri umhverfisvæn kælikerfi, þ.e. koltvísýrings, CO<sub>2</sub>, og ammoníakskerfi verið tekin í notkun. Nokkuð er í land þar til að öllum HFC kælimiðlum hefur verið skipt út með umhverfisvænni miðlum. Markmið félagsins er að öll ný kælikerfi noti umhverfisvænan kælimiðil.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

### Neysluvatnsnotkun

Kaupfélag Skagfirðinga vill minnka notkun og nýta neysluvatn sem best, hvort heldur er við hönnun bygginga, endurbyggingu húsnæðis, val framleiðslubúnaðar eða við tilhögun framleiðsluferla. Við nýbyggingar og endurbyggingar félagsins undanfarin ár hafa vatnssparnaðarlausnir verið nýttar og má þar nefna vatnsparandi krana við þvottlaugar, vatnssparandi salerni, o.fl. Góður árangur hefur náðst í vatnssparnaði hjá stærstu notendum innan félagsins, þó eru enn miklir möguleikar til vatnssparnaðar í framtíðinni.

Hér að neðan má sjá yfirlit yfir þróun vatnsnotkunar sl. fimm ár.



Mynd 4 - Þróun vatnsnotkunar

### Samfélag

Kaupfélag Skagfirðinga trúir því að góður árangur félagsins á öllum sviðum byggist á krafti, metnaði og hollustu starfsmanna sinna. En samhliða er okkur ljós sú ábyrgð sem við berum gagnvart starfsmönnum okkar og viljum hafa virðingu að leiðarljósi í öllum samskiptum. KS leggur áherslu á að vinnustaðir félagsins veiti starfsmönnum öryggi og góðan aðbúnað og hafi á að skipa hæfum og traustum starfsmönnum sem vinna í samræmi við markmið og stefnur félagsins. KS vill vera virkur þátttakandi í verkefnum sem varða uppbyggingu í nærsamfélagi sínu.

### Starfsmannamál, jafnrétti og mannréttindi

Það er markmið KS að tryggja að starfsumhverfi og aðstæður á vinnustað séu til fyrirmyndar og með heilbrigði og ánægju starfsfólks að leiðarljósi. KS vill stuðla að því að gera vinnustaði sína örugga og slysalausa með öflugri fræðslu og forvörnum.

Jafnlaunakerfi KS var virkjað í lok árs 2020, er því komið í fulla virkni og farið að sýna mælanlegan árangur. Í Jafnlaunastefnunni kemur m.a. fram "Kauffélag Skagfirðinga hefur í þessu samhengi innleitt verklag og skilgreint viðmið við ákvörðun launa. Laun taka mið af inntaki starfa, álagi, hæfni og árangri starfsmanna. Forsendur launaákvæðana eru að þær séu í samræmi við kjarasamninga, studdar rökum og tryggi að sömu laun séu greidd fyrir sambærileg eða jafnverðmæt störf. Kauffélag Skagfirðinga skuldbindur sig til að framfylgja jafnlaunastefnunni í hvívetna." Markmið Kauffélags Skagfirðinga er að hafa sem minnstan mun á launum kynjanna, eða innan við  $\pm 2\%$ . KS hefur í tvisgang látið framkvæma launagreiningu og var megin niðurstaðan, úr báðum greiningum, að grunnlaun kvenna voru að meðaltali 3,4% lægri en karla. Ef lítið var til fastra launa þá mældust laun kvenna að meðaltali 4,6% lægri árið 2020 en 3,8% árið 2021.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

Þessi munur stóð eftir þegar laun karla og kvenna voru borin saman að teknu tilliti til starfablokks, menntunar og sviðs. Jafnframt mátti merkja breytingu á launasamsetningu hjá KS í seinni launagreiningunni þar sem kom skýrt fram að hún var orðin fastmótaðri. Þessar niðurstöður hafa verið kynntar öllum starfsmönnum. Stjórnendur KS munu vinna áfram að því í samstarfi við umsjónarmann jafnlaunakerfis KS að móta aðgerðir sem draga úr launamun. Við viðhaldsúttekt árið 2021 voru tvö dótturfélög KS, Esja Gæðafæði ehf. og Vörumiðlun ehf., tekin inn í jafnlaunakerfið og hlutu þar með jafnlaunavottun í janúar 2022. Dótturfélögin Fóðurblandan hf. og Tengill ehf. verða tekin inn í jafnlaunakerfið við viðhaldsúttekt ársins 2022. Að því loknu hafa öll dótturfélög KS sem eiga lögum samkvæmt að öðlast vottun lokið þeirri vinnu.

Í árslok 2021 voru starfsmenn KS 235, í 184 stöðugildum, 159 karlar (67,7%) og 76 konur (32,3%). Kynjahlutfall æðstu stjórnenda félagsins er 85,7% karlar og 14,3% konur.

Það er sameiginlegt verkefni stjórnenda og starfsmanna KS að stuðla að góðum samskiptum og starfsanda á vinnustöðum, sbr. Starfsmannastefnu KS. Eftirfylgni og eftirlit með stefnum og áætlunum er tengjast jafnlaunakerfi munu eftirleiðis fara fram einu sinni ári með viðhaldsúttekt samþykks vottunaraðila.

Félagið hefur sett sér jafnréttisáætlun þar sem fram koma markmið og aðgerðir til að stuðla að jafnrétti og mannréttindum fyrir starfsmenn. Jafnframt er tekið á þessum málaflokki í Starfsmannastefnu KS og Jafnlaunastefnu KS. Áætlunin og stefnurnar eru endurskoðaðar árlega.

Félagið hefur ekki sett sér sérstaka stefnu í mannréttindamálum en telur sig tryggja starfsmönnum sínum jöfn mannréttindi í þeim stefnum sem það hefur þegar mótað, gefið út og starfar samkvæmt. Félagið mun skoða hvort þörf sé á að gefa út sérstaka stefnu í þessum málaflokki.

Stefnur og áætlanir KS hafa verið kynntar fyrir starfsmönnum af yfirmönnum hvernar einingar og eru aðgengilegar á heimasíðu og innríf félagsins.

### **Öryggi og vinnuvernd**

Kaupfélag Skagfirðinga vill stuðla að því að gera vinnustaði félagsins örugga og slysalausa með öflugri fræðslu og forvörnum. Ásamt því að huga að heilsu og öryggi starfsmanna og vinna markvisst að því að draga úr hættu við vinnu og í starfsumhverfi.

Öryggisstefna KS tekur til upplýsinga-, gagna- og húsnæðisöryggis og var gefin út árið 2012. Félagið hefur ekki sett sér sérstaka stefnu er varðar öryggi starfsmanna en sú vinna er fyrirhuguð. Öryggisstefnu KS má nálgast á innríf félagsins.

Stjórnendur hjá KS eru meðvitaðir um til hvaða aðgerða skal grípa ef slys verður á vinnustað eða alvarleg veikindi starfsmanns koma upp. Þó býr félagið við þá áhættu að flestar starfstöðvar þess eru staðsettar fjarri hátækni sjúkrahúsi og lækniþjónustu er krefst sérfræðipækkingar. Einingar félagsins eru margar og með ólíka starfsemi sem kallar á mismundandi áherslur í öryggismálum. Stjórnendum í hverri einingu ber að gera áhættumat innan sinnar einingar og huga að öryggi síns starfsfólks í hvívetna.

KS hefur tekið í notkun atvika- og slyskráningakerfið Atvik og er vinna við innleiðingu í fullum gangi. Öll slys eru nú skráð í kerfið og unnið að því að atvik og ábendingar verði einnig skráð þar inn. Starfsmannahald KS hefur yfirumsjón með kerfinu, innleiðingu, skráningum og eftirfylgni. Með innleiðingu á Atvik og miðlægu utanumhaldi fær félagið yfirsýn yfir heildarumfang slysa og atvika og eru stjórnendur því betur í stakk búnir til að skipuleggja aðgerðir og forvarnarstarf. Á árinu 2021 voru 24 atvik skráð hjá KS og af þeim voru 16 fjarveruslys. Hjá þeim einingum félagsins sem hafa virka gæðastefnu, hefur skráning á öllum öryggisatvikum verið framkvæmd, skv. reglum.

## Ófjárhagsleg upplýsingagjöf, frh.:

---

Kynbundið ofbeldi, kynbundin áreitni, kynferðisleg áreitni og önnur óæskileg hegðun af öllu tagi verður ekki liðin hjá KS. Árið 2021 endurskoðaði félagið stefnu og viðbragðsáætlun vegna eineltis og kynferðislegrar áreitni, í áætluninni er tilgreint hvert ferli tilkynninga skal vera og úrvinnsla þeirra. Endurskoðuð stefna og viðbragðsáætlun hefur verið samþykkt og kynnt öllum stjórnendum KS en fyrirhugað er að ljúka kynningu og fræðslu til allra starfsmanna fyrirhluta árs 2022. Stefnt er að því að sambærileg stefna og viðbragðsáætlun verði kynnt fyrir starfsmönnum dótturfélaga KS.

Til að tryggja öruggt og heilsusamlegt vinnuumhverfi stefnir félagið á að bjóða upp á öfluga og reglulega öryggisfræðslu fyrir starfsfólk sitt. Öfluga nýliðafræðslu og fræðslu fyrir utanaðkomandi aðila, s.s. verktaka sem vinna fyrir félagið. Jafnframt skal tryggja að allur búnaður standist ströngustu öryggiskröfur og starfsfólk sé þjálfað í notkun hans ásamt því að húsnæði uppfylli allar kröfur sem gerðar eru um öryggi og vinnuvernd.

### **Menntun**

Heildarstefna hefur ekki verið mörkuð í fræðslumálum hjá KS, en félagið vill styðja starfsmenn til að auka þekkingu sína og sækja sér frekari menntun. Árið 2020 var sett aukin áhersla á starfmannatengd málefni og mun uppbygging þess málaflokks halda áfram. Ákveðnar einingar innan félagsins sinna endurmenntun í faggreinum eins og kröfur og reglur kveða á um, t.d. fræðslu um öryggismál, o.fl. Félagið hefur boðið upp á skyndihjálpar- og brunavarnarnámskeið og stendur fyrir reglulegri fræðslu fyrir starfsmenn um netöryggi.

Þrátt fyrir að heildarstefna hafi ekki verið mótuð í fræðslumálum er nokkuð um tengsl við menntakerfið, t.d. í gegnum þjónustudeildir félagsins. Má þar nefna tengsl við Verknámsdeild Fjölbrautarskóla Norðulands vestra og sérhæfð verkefni sem unnin hafa verið fyrir sumar einingar félagsins.

Markmið félagsins er að þróa fræðslumálin til hagsbóta fyrir starfsmenn, samfélagið og félagið sjálft.

### **Stjórnunarhættir, spilling og mútur**

Kaupfélag Skagfirðinga starfar af heilindum og á áreiðanlegan og sanngjarnan hátt. Stefna félagsins er að vinna gegn spillingu í hvaða formi sem hún er.

### **Starfs- og siðareglur**

Við erum heiðarleg í viðskiptum og gætum að orðspori félagsins. Það hefur ávallt verið markmið félagsins að stunda viðskipti af heilindum. Fram til þessa hafa reglur ekki verið settar.

Félagið einsetur sér að fara eftir öllum lögum og reglugerðum sem gilda fyrir starfsseminum hverju sinni, hvort sem það er hérlendis eða erlendis. Jafnframt skuldbindur félagið sig til að uppfylla ávallt skyldur sínar við starfsmenn, viðskiptavini og opinbera aðila.

Félagið vill stuðla að gagnsæjum starfsháttum og góðum samskiptum á vinnustað og utan hans og hefur, m.a. sett starfsmanna-, eineltis-, og jafnlaunastefnur, auk öryggisstefnu fyrir upplýsingaöryggi. Jafnframt hefur félagið gefið út jafnréttisáætlun.

Við leggjum okkar skerf til samfélagsins. Félagið greiðir alla skatta og gjöld lögum samkvæmt, hvort sem það er í viðskiptum hér á landi eða erlendis. Félagið hefur tekið virkan þátt í að stuðla að uppbyggingu og framþróun í samfélaginu með stuðningi við ýmis málefni, má þar nefna:

- \* Umhverfismál
- \* Samfélagsmál
- \* Íþróttir, æskulýðsstarf og forvarnir
- \* Efling atvinnulífs
- \* Menning og listir
- \* Féлага- og hjálparamtök

### **Gagnsæi og birting ófjárhagslegra upplýsinga**

Kaupfélag Skagfirðinga stefnir að birtingu ófjárhagslegra upplýsinga á næstu þrem árum. Verða upplýsingarnar birtar eftir því sem vinnu við málaflokkinn vindur fram.

# Fimm ára yfirlit

## Fimm ára yfirlit samstæðunnar í milljónum króna:

Rekstur:	2021	2020	2019	2018	2017
Rekstrartekjur .....	43.895	40.989	39.713	36.365	33.110
Rekstrargjöld án afskrifta .....	( 35.825)	( 34.389)	( 32.903)	( 31.336)	( 28.874)
Hagnaður fyrir afskriftir .....	8.070	6.600	6.810	5.029	4.237
Afskriftir .....	( 1.988)	( 2.139)	( 1.975)	( 2.036)	( 1.658)
Hagnaður fyrir fjármagnsliði .....	6.082	4.461	4.835	2.993	2.578
Fjármagnsliðir .....	698	( 1.619)	880	2.599	485
Tekjuskattur .....	( 1.109)	( 737)	( 758)	( 448)	( 639)
Hagnaður eftir skatta .....	5.672	2.105	4.957	5.145	2.425
Hlutdeild minnihluta .....	( 233)	( 118)	( 104)	( 132)	( 98)
Hagnaður ársins .....	5.439	1.987	4.853	5.013	2.327

## Efnahagur:

Óefnislegar eignir .....	25.468	20.428	19.447	14.984	13.971
Varanlegir rekstrarfjármunir .....	19.305	18.304	18.090	16.787	16.678
Eignarhlutir og langtímakröfur .....	19.970	17.919	16.466	13.880	5.578
Skatteign .....	25	106	87	0	0
Birgðir .....	5.069	5.543	4.885	4.334	4.257
Kröfur .....	8.367	7.663	8.340	8.902	7.701
Handbært fé .....	1.508	1.063	2.696	852	1.215
Eignir samtals	79.712	71.026	70.011	62.325	49.400
Eigið fé .....	47.883	41.865	38.877	34.053	29.065
Hlutdeild minnihluta .....	1.577	1.309	1.031	961	981
Innlánsdeild .....	0	0	0	0	0
Skuldbindingar .....	3.219	2.648	2.588	2.126	457
Langtímaskuldir .....	12.963	5.712	12.135	17.100	6.049
Skammtímaskuldir .....	14.070	19.493	15.381	8.085	12.847
Eigið fé og skuldir samtals	79.712	71.026	70.011	62.325	49.400

## Kennitölur:

Veltufé frá rekstri .....	7.813	6.452	6.082	4.976	3.472
Handbært fé frá rekstri .....	5.782	5.753	5.714	2.827	3.301
Veltufjárhlutfall .....	1,06	0,73	1,04	2,06	1,03
Eiginfjárhlutfall .....	60%	59%	56%	55%	59%
Meðalfjöldi starfa .....	935	970	922	1.006	943